

Fokus på ADC Denmark:

Fra lille IBSEN til verdensomspændende ADC

- en udviklingsdynamo er skabt i Danmark

Siden ADC Telecommunication Inc.'s køb af IBSEN Micro Structures A/S i maj måned i år er virksomheden vokset fra 35 til omkring 80 ansatte og der er for alvor sat turbo på de innovative udviklingsprojekter indenfor integreret optik til telekommunikation. IBSEN, der nu hedder ADC Denmark forventer fortsat kraftig ekspansion i Danmark i de kommende år.

Det hele startede i 1991, da Per Ibsen og et par andre "optik" ingeniører fra DTU startede IBSEN Micro Structures A/S. Fokus var dengang på holografi og diffraktive optiske elementer og virksomheden lå i forbindelse med forskerparker – først ved DTU og siden 1993 på CAT-centret på Risø i tæt samarbejde med Afdelingen for Optik og Fluid Dynamik, Forskningscenter Risø. Hovedaktiviteterne i de første år var rådgivning til fortrinsvis dansk industri i forbindelse med diffraktiv optik.

Dansk Udviklingsfinansiering (DUF) investerede i selskabet i 1994 med henblik på at udvikle et egentligt kommercielt produkt og i 1996 blev de første IBSEN Phase masks sendt på markedet.

I 1998 modtog virksomheden 5 millioner USD i finansiering fra fire store venture selskaber med henblik på at styrke organisationen og opbygge egen renrumsproduktion i Farum. Markedssucces, innovative udviklingsprojekter og et strategisk "match" førte i maj måned i år til at den amerikanske telekommunikationskoncern ADC købte virksomheden for 80 millioner USD.

IBSEN Phase masks – en kritisk forudsætning for mange telekommunikationskomponenter

ADC Denmark fremstiller sine IBSEN Phase masks holografisk og i eget renrumsmiljø. Dette kombineret med stor fokus på proceskontrol har ført til en dominerende position på markedet med fortsat vækst i markedsandel.

Phase masks er diffraktive elementer, der splitter lyset i forudbestemte ordener og minimerer andre ordener. De er et kritisk produktionsværktøj i forbindelse med optiske komponenter til telekommunikation, såsom fiber Bragg gitre, DFB lasere og integreret optik. Dette har givet virksomheden et tæt samarbejde

Lyset som drivkraft

Per Ibsen jagter den optiske chip

Man skal brænde for tingene, lyder Per Ibsens mantra. Han er selv det bedste bevis på, at motivation og ihærdighed kan føre til bemærkelsesværdige resultater.

Som fyrrårig kan han se tilbage på omkring 15 års kompromisløst engagement. Resultatet er indtil videre opbygning og videresalg af sin virksomhed, der er i kraftig vækst; et klækkeligt millionbeløb på bankbogen og med det absolutte mål inden for rækkevidde: Udviklingen af den optiske chip.



ADC Denmarks produktionsfaciliteter i renrum.

med førende producenter, som bl.a. Pirelli, Alcatel, Sumitomo, Nortel, JDS Uniphase og andre ADC-afdelinger.

Fremtiden er først lige begyndt

ADC er ved at markere sig som en af de førende leverandører af "Photonics" produkter til telekommunikation. ADC Denmark's egne fiber-Bragg gitre vil naturligt indgå i dette produktprogram.

ADC Denmark er endvidere ved at bygge omkring 1000 kvm. renrumsproduktion i forbindelse med det nye 5000 kvm store hovedsæde i Farum. "State-of-the-art" renrum skal også være en integreret del af udviklingen af fremtidens optiske telekommunikationschip. ADC Denmark har allerede ansat omkring 25 nye udviklingsingeniører i år, men forventer fortsat kraftig ekspansion.

Med ADC's køb af IBSEN er man kommet tættere på realiseringen af Per Ibsens oprindelige drøm: "Udviklingen og produktionen af intelligente optiske chips i Danmark." ♦

"Mit mål har hele tiden været at opbygge noget helt nyt. Og da jeg i sin tid skulle vælge, måtte det blive enten gen- eller lys-teknologi. Det blev optikken, og jagten på den optiske chip driver mig stadig meget", forklarer Per Ibsen og tilføjer filosofisk, at det fundamentalt set er 'anderledesheden', som driver ham fremad, eller eventyret ud i det ukendte, om man vil. Det er den væsentlige motivation, selv om han erkender, at økonomisk vinding også har været en drivkraft, men ikke den væsentligste.

Den vigtige viden

Grundlaget for Per Ibsens forretning er teknologi, mere specifikt diffraktiv optik, som er en vigtig brik i opbygningen af den optiske chip.

“Normalt er stopklodsens for udvikling af højteknologiske virksomheder ikke penge, men kvalificeret mandskab. Her har jeg været heldig, for både DTU, Mikroelektronik Centret, Forskningscentret COM og Risø har satset på optik, så der har været den nødvendige viden til at bygge virksomheden op.”

Viden er *forudsætningen* for opbygningen af en højteknologisk virksomhed og samtidig grundlaget for at sikre de nødvendige, økonomiske ressourcer. Men netop at sikre de finansielle midler er ikke så ligetil. Per Ibsen har taget sin tørn med investorer, og hans største skuffelser undervejs i forløbet har været, når nogen prøvede at ødelægge skabelsesprocessen.

“Min største udfordring har været at holde modet oppe hos mig selv og mine medarbejdere, ikke mindst når de finansielle investorer har lagt pres på os. Vi har knoklet, i mange perioder 12 timer i døgnet; medarbejderne har arbejdet til halv løn i starten af firmaets levetid, og alligevel kom der ikke altid en ellers hårdt tiltrængt støtte fra de finansielle investorer, til tider nærmere tværtimod. Det har været hårdt. Mit råd til andre, som overvejer at starte sådan en type virksomhed, er at sikre en god blanding af finansielle og industrielle investorer. De industrielle investorer har ofte større kendskab til hvad der kræves for at opbygge en virksomhed.”

Lokomotiv søges

Per Ibsen mener, at det nok ville have været lettere at løbe virksomheden i gang i et land, hvor der findes store industrielle lokomotiver – som Sveriges Ericsson eller Tysklands Siemens.

“I Danmark har vi ikke noget industrielt lokomotiv. Det betyder nok, at flere brækker halsen i forsøget på at få succes med at etablere en ny virksomhed, men til gengæld ser vi, at de der kommer igennem, klarer sig meget flot, fordi de bliver ekstra stærke”, siger han.

Han påpeger, at lande som USA, Japan og Tyskland klarer sig godt i konkurrencen.

“Det er alle lande, som er unge eller som har været bombet sønder og sammen. De har gejsten og iværksætterkulturen i sig. Jeg kunne nogle gange ønske mig, at flere ville tage chancen og give den indsats og arbejdstid, det tager at nå målet. Men det har været og er et privilegium at arbejde sammen med nogle af de få danskere med et iværksættersind. Dem der brænder for at skabe noget nyt, noget som ingen har gjort før. At arbejde dag og nat og få ”kick’et”. Det er den største glæde”, understreger Per Ibsen. ♦

Blå bog: Per E. Ibsen

Kontakt data

Per Eld Ibsen
 Peblinge Dossering 4 st.tv.
 2200 København N.
 Tel.: 35 37 35 62

Fødselsdata

12. juni 1960 i Århus

Uddannelse

Civ.ing. fra DTU (1986)

Ansættelser

1986 – 1988: Ansat i The Holographic Lab A/S, som producerer display hologrammer

1988 – 1991: Medstifter og ansvarlig for produktion og udvikling hos Superiour Technology Implementation A/S, som også producerer display hologrammer.

1991: Stifter IBSEN Micro Structures A/S sammen med to kolleger for at udnytte deres viden indenfor diffraktiv optik. Per er Managing Director indtil 1996. Han er i dag Direktør med ansvar for R&D i ADC Danmark ApS.

Bestyrelsesposter

1991 – 2000: Medlem af IBSEN Micro Structures A/S bestyrelse.

2000 – : Medlem af ADC Danmark ApS bestyrelse.

Fritidsinteresser

Badminton, motorcykler, skak m.m.